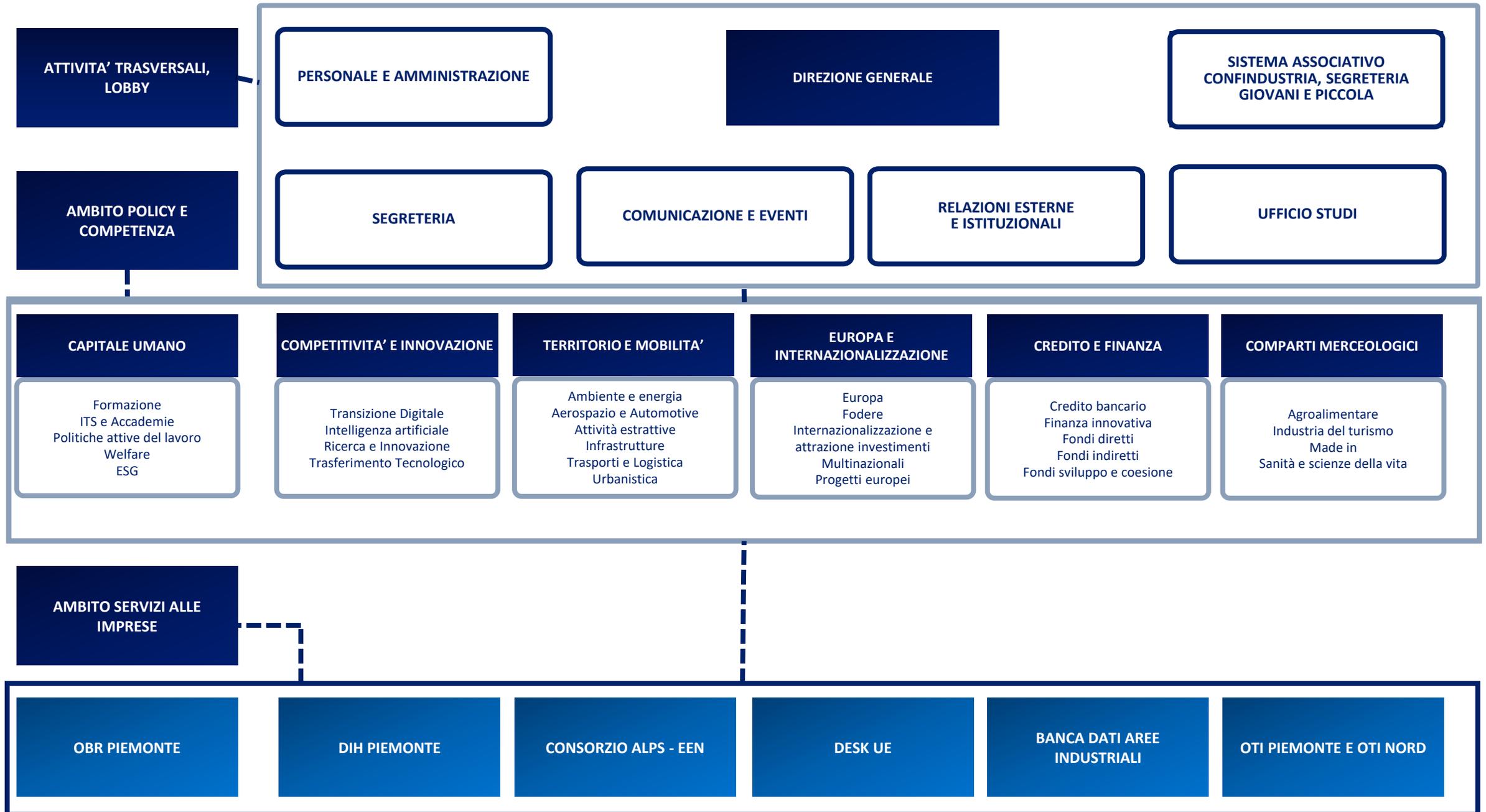
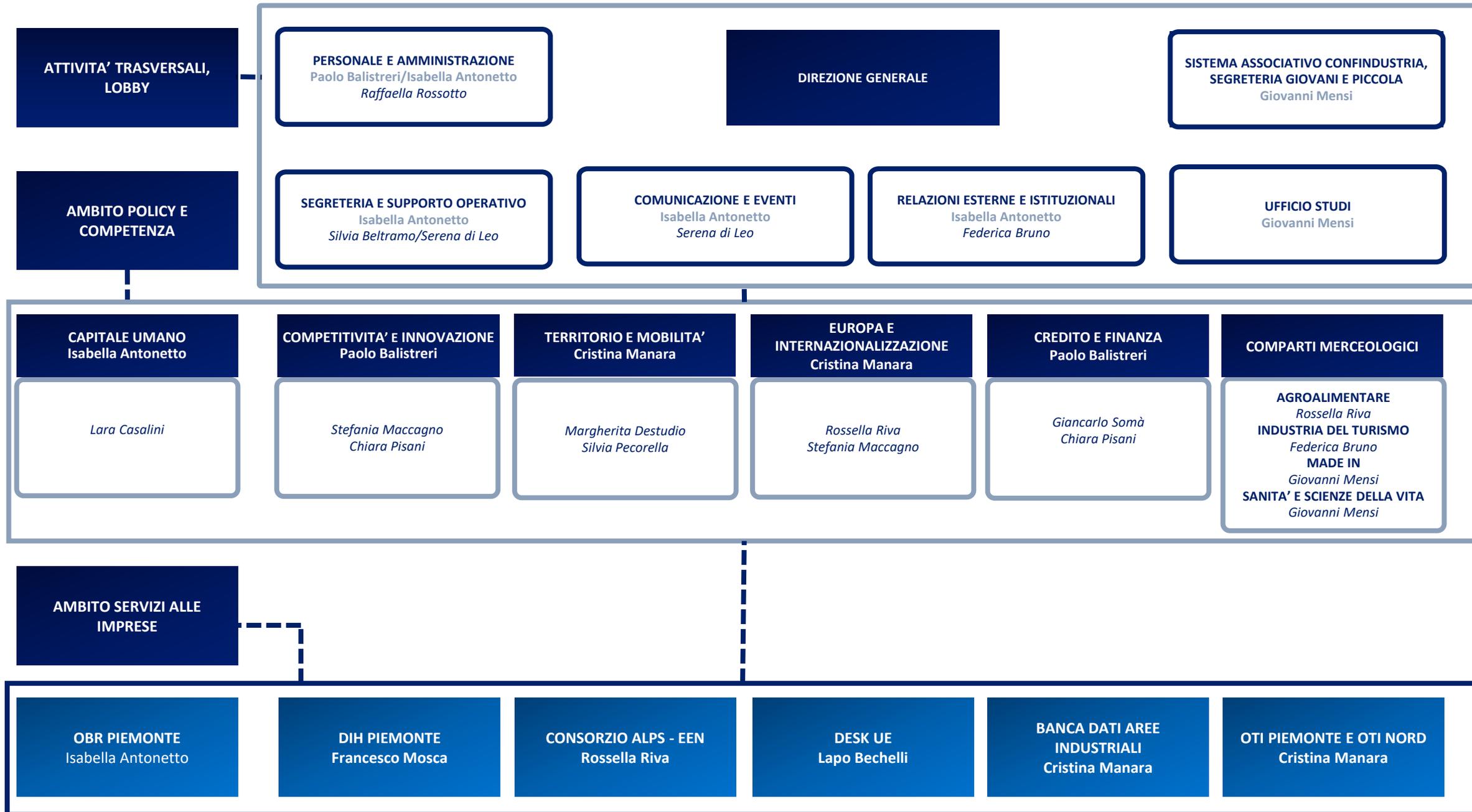


Organigramma e Disposizione Organizzativa





CAPITALE UMANO

L'Area è affidata alla Dr.ssa Isabella Antonetto con il compito di assicurare la partecipazione e la presenza di Confindustria Piemonte nell'ambito delle problematiche relative all'acquisizione, sviluppo, gestione, formazione delle risorse umane nell'impresa a sostegno degli interessi del mondo imprenditoriale e delle sue Associazioni territoriali.

L'Area si articola in:

- Formazione professionale
- ITS Academy e Accademie di filiera della Regione Piemonte
- Politiche attive del lavoro
- Welfare
- ESG

L'Area si avvale del supporto funzionale della Dr.ssa Lara Casalini.

CAPITALE UMANO

Attività dell'Area:

- sviluppare e approfondire i problemi attinenti la formazione professionale e l'istruzione, il mercato del lavoro, la Sostenibilità, interagendo con gli organismi competenti pubblici e privati e con il Sistema delle Rappresentanze regionali di categoria
- rappresentare gli interessi del mondo industriale presso la Commissione Regionale di Concertazione, con particolare riguardo agli Atti di indirizzo attuativi della programmazione del FSE e, in sede di attuazione, presso il relativo Comitato di sorveglianza
- gestire le attività relative alla condivisione, realizzazione e monitoraggio delle iniziative di formazione, con particolare riferimento a Fondimpresa.
- gestire e presiedere OBR Piemonte, Articolazione territoriale di Fondimpresa. In particolare l'ufficio si occupa di promuovere presso le aziende le attività formative finanziate dal Fondo, verifica e monitora i piani presentati dalle imprese e fornisce supporto, assistenza e consulenza nella presentazione e gestione dei progetti
- coordinare, promuovere e monitorare lo sviluppo delle Accademie di Filiera finanziate dalla Regione Piemonte con particolare riguardo alla formazione e alla comunicazione
- In tema di sostenibilità assicurare la partecipazione alle iniziative di Confindustria, Unioncamere Piemonte e Regione Piemonte, organizzare in collaborazione con le Associazioni territoriali, progetti di informazione e comunicazione, promuovere la cultura di impresa

COMPETITIVITA' E INNOVAZIONE

L'Area è coordinata dal Segretario Generale Paolo Balistreri, con il compito di assicurare la partecipazione e la presenza di Confindustria Piemonte nell'ambito delle politiche e attività legate al supporto e allo sviluppo del sistema delle imprese, con particolare attenzione alle dinamiche di Ricerca e Innovazione, ai processi inerenti la tematica della Twin Transition quale simbiosi tra la transizione tecnologico-digitale e quella ambientale, alle relazioni con le Università piemontesi e alle risorse per le imprese (primariamente i Fondi Europei FESR e il PNRR), con riferimento agli interessi del mondo imprenditoriale e delle sue Organizzazioni territoriali.

L'Area si articola in:

- Transizione Digitale
- Intelligenza artificiale
- Ricerca e Innovazione
- Trasferimento Tecnologico

Le attività si avvalgono del supporto funzionale della Dr.ssa Stefania Maccagno e della D.ssa Chiara Pisani

COMPETITIVITA' E INNOVAZIONE

Attività dell'Area:

- seguire direttamente le dinamiche istituzionali e di supporto diretto al sistema delle imprese, a livello regionale, nazionale e europeo relative alla Twin Transition, verso Industria 5.0
- sviluppare e approfondire i temi relativi all'Innovazione e alla Ricerca e Sviluppo, in particolare in ambito industriale (Poli di Innovazione, Reti d'Impresa, ..), interagendo con le istituzioni regionali, nazionali ed internazionali al fine di partecipare alla costruzione di un sistema regionale di supporto all'impresa nello sviluppo innovativo
- promuovere, organizzare e facilitare la partecipazione delle imprese ai programmi ed ai progetti Europei sui temi della ricerca, innovazione, trasferimento tecnologico e competitività
- collaborare con le strutture universitarie, prioritariamente Politecnico e Università di Torino, al fine di facilitare lo scambio di conoscenze e la costruzione di partenariati, tra università ed imprese
- interagire con i Poli di Innovazione operativi sul territorio piemontese
- promuovere e gestire attività in stretto coordinamento con il DIH Piemonte, quale strumento di supporto ai processi di digitalizzazione delle aziende associate al sistema Piemonte

TERRITORIO E MOBILITA'

L'Area è affidata all'Arch. Cristina Manara, con il compito di assicurare la partecipazione e la presenza di Confindustria Piemonte nell'ambito delle problematiche relative ai settori connessi agli assetti e alla promozione del territorio, con riferimento agli interessi del mondo imprenditoriale e delle sue Organizzazioni territoriali.

L'Area si articola in:

- Ambiente e Energia
- Aerospazio e Automotive
- Attività estrattive
- Infrastrutture
- Trasporti e Logistica
- Urbanistica

L'Area Gestisce e coordina l'Osservatorio Territoriale Infrastrutture OTI a livello regionale attraverso: il sito web OTI Piemonte e il Rapporto annuale infrastrutture e a livello di macroarea attraverso OTI Nord , con il sito web e il rapporto annuale omonimo.

L'Area si avvale del supporto funzionale dell'Arch. Margherita Destudio e della D.ssa Silvia Pecorella per le materie legate alle tematiche ambientali e dell'energia.

TERRITORIO E MOBILITA'

Attività dell'Area:

- rappresentare in modo unitario e coordinato le necessità di interventi regolatori e strutturali di programmazione regionale di medio e lungo termine per favorire lo sviluppo dei settori industriali di competenza attraverso le Commissioni di imprenditori e i gruppi di lavori tecnici con i funzionari delle associazioni territoriali
- promuovere iniziative regionali volte a rafforzare la rappresentanza dei settori produttivi delle imprese associate;
- elaborare proposte e prese di posizione nei confronti della Regione Piemonte e altri stakeholder, con particolare riferimento alle strategie, ai processi di pianificazione, alle fonti di finanziamento e agli investimenti di settore
- impostare e sviluppare progetti specifici su base territoriale
- sviluppare e approfondire i problemi attinenti la dotazione di infrastrutture, i trasporti e la logistica, l'urbanistica e territorio, interagendo con gli organismi competenti pubblici e privati
- svolgere ruolo di rappresentanza e di lobby a livello regionale, nazionale ed europeo, nell'ambito delle dinamiche di programmazione e di realizzazione degli interventi previsti all'interno del quadro europeo delle reti TEN-T
- esprimere le istanze del Territorio piemontese presso Confindustria nazionale
- collaborare con il Sistema delle Rappresentanze regionali di categoria attraverso gli strumenti organizzativi dei contratti di servizio o di collegamento organizzativo

TERRITORIO E MOBILITA'

Le attività in materia di Ambiente e Energia si articolano in:

- supportare Piccole e Medie Imprese del territorio – in collaborazione con le Associazioni industriali – nel monitoraggio e nell'analisi applicativa della normativa di settore (rifiuti, emissioni in atmosfera, tutela delle acque, regolamento REACH, PFAS, etc.)
- individuare – in sinergia con le istituzioni regionali, nell'ambito delle rispettive competenze – le linee di azione necessarie per favorire la transizione verso un nuovo modello economico e produttivo per il Piemonte, che coniughi «economia circolare», «innovazione tecnologica e sociale» on un quadro di rinnovamento e rilancio complessivo.
- diffondere la conoscenza di modelli operativi di economia circolare per favorire la transizione ecologica, in linea con gli impegni nazionali ed europei sulla lotta ai cambiamenti climatici.
- supportare la promozione di un uso più efficiente delle risorse verso l'adozione di un modello di economia verde.
- seguire le dinamiche legate ai provvedimenti regionali, nazionali e europei relativi alle tematiche ambientali.

EUROPA E INTERNAZIONALIZZAZIONE

L'Area è coordinata dall'Arch. Cristina Manara. Le attività comprendono:

- Europa
- Fodere
- Internazionalizzazione e attrazione investimenti
- Multinazionali
- Progetti europei

Il coordinamento e la gestione di tutte le attività in capo a Confindustria Piemonte all'interno del **Consorzio ALPS del centro Enterprise Europe Network** (parte delle rete EEN della DG Industria della Commissione Europea), si avvalgono del supporto funzionale della Responsabile Dr.ssa Rossella Riva, della Dr.ssa Stefania Maccagno e della Dr.ssa Chiara Pisani (specificamente per le tematiche relative ai fondi europei).

Lo sportello REACH rappresenta un supporto aggiuntivo per le imprese del territorio in attuazione al protocollo d'intesa con il Ministero dello Sviluppo Economico valido fino al 2025. Confindustria Piemonte coordina lo Sportello Informativo Territoriale per le imprese (SIT REACH) per il Piemonte, la Liguria e la Valle d'Aosta.

EUROPA E INTERNAZIONALIZZAZIONE

Attività dell'Area:

- promuovere una strategia regionale di attrazione investimenti e sull'internazionalizzazione per le imprese piemontesi
- svolgere analisi e studi di settore: indagine export regionale
- favorire l'interazione tra le imprese del territorio piemontese ed enti / istituzioni / imprese internazionali, con particolare riferimento alla facilitazione dei rapporti con la Commissione Europea e le istituzioni europee collegate
- gestire e aggiornare la piattaforma delle aree libere e dismesse per nuovi investimenti produttivi in piemonte
- curare le relazioni con le rappresentanza estere di Confindustria
- sviluppare e approfondire i temi relativi all'export ed all'Internazionalizzazione delle imprese piemontesi, interagendo con gli altri soggetti pubblici e privati che operano sul territorio piemontese, con la Regione e i suoi Enti strumentali e operativi, come il CEIPiemonte

EUROPA E INTERNAZIONALIZZAZIONE

Le attività del Consorzio ALPS/EEN comprendono:

- individuare opportunità di partecipazioni come partner nell'ambito dei Progetti Europei di settore
- le relazioni con i Parlamentari europei eletti in Piemonte e nella Circoscrizione Nord Ovest
- il monitoraggio e la gestione delle informazioni relative alle dinamiche dei fondi diretti e indiretti programmati dall'Unione Europea, nell'ambito delle Politiche di Coesione
- Il coordinamento con gli uffici di Confindustria Bruxelles
- Le relazioni con i Parlamentari europei eletti in Piemonte e nella Circoscrizione Nord Ovest
- Il monitoraggio e la gestione delle informazioni relative alle dinamiche dei fondi diretti e indiretti programmati dall'Unione Europea, nell'ambito delle Politiche di Coesione

CREDITO E FINANZA

L'Area è coordinata dal Segretario Generale Paolo Balistreri, con il compito di supportare il sistema industriale piemontese nell'ottimizzazione delle dinamiche relazionali con i soggetti istituzionali e gli operatori del settore, finalizzate alla definizione delle proprie strategie di sviluppo, nell'individuazione e nell'accesso alle fonti - anche pubbliche e a fondo perduto - più adatte per ottenere risorse finanziarie favorevoli all'ottimizzazione dei propri piani industriali

L'Area si avvale del supporto funzionale del Dr. Giancarlo Somà e della Dr.ssa Chiara Pisani

CREDITO E FINANZA

Attività dell'Area:

rappresentare il sistema confindustriale piemontese nelle dinamiche relazionali con tutti i soggetti istituzionali e con gli operatori della filiera, nelle sue articolazioni:

- Credito bancario
- Finanza innovativa
- Fondi diretti
- Fondi indiretti
- Fondi sviluppo e coesione

COMPARTI MERCEOLOGICI

L'Area si articola nelle seguenti filiere:

- Agroalimentare
- Industria del turismo
- Made in
- Sanità e scienze della vita

AGROALIMENTARE

L'attività è curata dalla D.ssa Rossella Riva, in diretto coordinamento con la Direzione generale e si occupa di gestire la Commissione Agroalimentare a supporto del Presidente di Confindustria Piemonte sviluppando e approfondendo gli orientamenti, le strategie, le programmazioni e le linee di intervento Regionali a sostegno del sistema imprenditoriale piemontese (bandi, misure di incentivo, interventi di finanza agevolata, strumenti di ingegneria finanziaria) derivanti da Fondi Europei nell'area Agroalimentare (FEASR), nazionali e regionali, attraverso l'interazione con la Regione Piemonte (Giunta ed uffici tecnici) e con gli Enti strumentali e operativi (Finpiemonte SpA); la D.ssa Rossella Riva svolge l'attività di direzione per il Consorzio Salame Piemonte IGP.

L' Area si avvale del supporto funzionale della D.ssa Stefania Maccagno.

INDUSTRIA DEL TURISMO

L'attività è curata dal Dr.ssa Federica Bruno, in diretto coordinamento con la Direzione generale e si occupa di gestire la Commissione Industria del Turismo a supporto del Presidente di Confindustria Piemonte rappresentando in modo unitario e coordinato il comparto dell'Industria del Turismo del sistema confindustriale piemontese e promuovere iniziative volte a rafforzare la rappresentanza organizzativa degli interessi delle imprese della filiera del Turismo, operanti in Piemonte

Tematiche prioritarie di riferimento sono:

- **L'Offerta Ricettiva:**
 - ✓ Comparto Alberghiero
 - ✓ Comparto Extralberghiero (Bed & Breakfast e Agriturismi)
- **Le Principali Tipologie:**
 - ✓ City Tourism e Turismo culturale
 - ✓ Turismo sostenibile, Turismo di prossimità, Enogastronomia
 - ✓ Turismo sanitario e Turismo termale
 - ✓ Turismo industriale
 - ✓ Cicloturismo, Eventi sportivi
 - ✓ Congressuale/MICE

MADE IN

L'attività è curata dal Dr. Giovanni Mensi, in diretto coordinamento con la Direzione generale e a supporto del Presidente di Confindustria Piemonte, rappresentando in modo unitario e coordinato i temi del Made In del sistema confindustriale piemontese e promuovendo iniziative volte a rafforzare la rappresentanza organizzativa degli interessi delle imprese del comparto

La filiera di riferimento è quella del **Tessile, Abbigliamento, Moda**, che comprende abbigliamento, filati, tessuti, intimo e mare, calzature, pelletteria e concia, gioielleria, occhialeria, cosmetica e articoli sportivi

SANITA' E SCIENZE DELLA VITA

L'attività è curata dal Dr. Giovanni Mensi, in diretto coordinamento con la Direzione generale e si occupa di gestire la Commissione Sanità a supporto del Presidente di Confindustria Piemonte rappresentando in modo unitario e coordinato il comparto della Sanità del sistema confederale e promuovendo iniziative volte a rafforzare la rappresentanza organizzativa degli interessi delle imprese del comparto di assicurare il coordinamento organizzativo delle attività inerenti Sanità e Salute, negli ambiti dell'Ospedalità privata; Socio sanitario e assistenziale; Centri diagnostici poliambulatoriali; Biotecnologie e Scienze della Vita.

PERSONALE E AMMINISTRAZIONE

La Responsabilità della Gestione del Personale di Confindustria Piemonte, in tema di politiche, regole, trattamenti, orari, prestazioni e affidamento priorità, è affidata, in coerenza con le determinazioni comprese nell'art. 9 dello Statuto di Confindustria Piemonte, al Segretario Generale Paolo Balistreri, che si avvale del supporto della Dr.ssa Isabella Antonetto.

La Responsabilità dell'Area Servizi Amministrativi viene affidata alla D.ssa Isabella Antonetto, anche con il compito di coadiuvare la Direzione nelle attività di:

- assicurare in continuità i rapporti amministrativi con la Divisione Centro Servizi Industrie/CSI - Elaborazione Paghe e Contributi dell'Unione Industriale di Torino
- fornire alla Direzione aggiornamenti, quando richiesto, ritenuto necessario o siano mutate, norme, regole, disposizioni vigenti in materia, previa verifica con il CSI, per consentire il continuo e preciso allineamento della gestione con le leggi e le norme, disposizioni vigenti in materia
- tenere aggiornato il calendario delle scadenze, dei permessi, ferie orari e registrarne gli eventuali aggiornamenti
- predisporre i testi delle comunicazioni in materia della Direzione e assicurarne la tempestiva diffusione agli interessati

L'Area Servizi Amministrativi si avvale della collaborazione dell'Arch. Raffaella Rossotto.

SEGRETERIA E SUPPORTO ALLE AREE FUNZIONALI

Alla D.ssa Isabella Antonetto è affidato il coordinamento, organizzativo e funzionale, delle attività facenti capo alla funzione Supporto Operativo.

In particolare tale Responsabilità dovrà assicurare:

- la gestione degli orari, dei permessi, dei periodi feriali, nel rispetto delle regole e disposizioni vigenti in materia
- la migliore funzionalità dei servizi attesi, nella logica di lavoro in pool
- La Responsabile riferirà periodicamente alla Direzione circa il normale andamento delle attività e in merito ad eventuali richieste di modifiche o necessità che dovessero emergere

Attività:

- fornire il necessario supporto allo sviluppo e all'avanzamento delle attività della Direzione e delle Aree e Funzioni di Confindustria Piemonte
- gestire in ottica organizzativa di sistema e di collaborazione le dinamiche di accoglienza e di servizio dei momenti di riunione e di incontro organizzati presso la sede di Confindustria Piemonte
- fornire il necessario supporto all'area Comunicazione in tema di organizzazione di eventi
- gestire l'attività di organizzazione di missioni e trasferte della Presidenza, della Direzione e di tutte le Aree e Funzioni di Confindustria Piemonte

SEGRETERIA E SUPPORTO ALLE AREE FUNZIONALI

Premesso che l'attività della funzione è svolta in logica di team al fine di fornire il necessario supporto allo sviluppo e all'avanzamento delle attività della Direzione e delle Aree e Funzioni di Confindustria Piemonte, si attribuiscono alcuni specifici servizi di riferimento:

- la sig.ra Silvia Beltramo si occupa del supporto a Presidenza e Direzione e alle attività del Consiglio di Presidenza e del Comitato Tecnico Direttori, nonché alle attività connesse alle Relazioni Esterne, Lobby e Affari Istituzionali. Si occupa inoltre dell'organizzazione di missioni e trasferte di tutte le aree funzionali e della segreteria di OCIP.
- la Dr.ssa Serena di Leo si occupa del supporto operativo alle Aree e Funzioni, all'Amministrazione, al Consorzio ALPS/EEN e al DIH Piemonte. Si occupa inoltre dell'aggiornamento e dell'inserimento dei contenuti del sito web, della gestione dei social media e del supporto all'organizzazione di eventi
- l'accoglienza ospiti e la gestione ospiti, la gestione del centralino telefonico, il minuto mantenimento compreso l'approvvigionamento del materiale di uso quotidiano (ad esempio cancelleria, caffè e acqua) sono attività a cura della funzione, in ottica organizzativa di sistema e di collaborazione e in coordinamento con l'Area Servizi Amministrativi

COMUNICAZIONE E EVENTI

L'attività è affidata alla Dr.ssa Isabella Antonetto con il compito di:

- gestire l'attività di comunicazione interna e esterna di Confindustria Piemonte, interagendo con la Direzione e con le Aree e Funzioni, occupandosi anche dell'organizzazione degli eventi e dei rapporti con i media
- coordinare e gestire il calendario annuale degli eventi e di ogni altra iniziativa esterna di Confindustria Piemonte; in particolare rappresentare il punto di riferimento organizzativo per ogni evento/iniziativa legato ad una presenza formale e sostanziale di Confindustria Piemonte (logo, patrocinio e impegno di imprenditori e tecnici)
- in stretto affiancamento con la Direzione curare i rapporti con i media assicurando la coerenza di contenuti ed immagine, con il profilo istituzionale, "politico" e con le strategie di Confindustria Piemonte
- curare l'edizione e la pubblicazione di comunicati, pubblicazioni e atti ufficiali di Confindustria Piemonte e assicurare la gestione e l'aggiornamento degli strumenti web e social facenti capo a Confindustria Piemonte
- Supportare l'attività di OCIP, Osservatorio per la comunicazione di impresa del Piemonte che, attraverso iniziative ed eventi, promuove, nell'ambito della comunicazione d'impresa, lo sviluppo e la crescita delle competenze professionali e la condivisione delle esperienze aziendali a tutti i livelli.

L'Area si avvale del supporto funzionale della Dr.ssa Serena di Leo e del Dott. Jan Pellissier

RELAZIONI ESTERNE E ISTITUZIONALI

L'attività è affidata alla Dr.ssa Isabella Antonetto con il compito di:

- Accreditarsi presso il Consiglio Regionale di Confindustria Piemonte, la Giunta e i loro rispettivi Organi, per seguirne e monitorarne le attività, allo scopo di acquisire e riferire alla Direzione e alle Aree contenute, avanzamenti, stato dei lavori dell'attività amministrativa e legislativa.
- Predisporre contatti ed incontri, con la Regione e gli Enti regionali, per consentire adeguata evidenza, in ambito Regionale, e segnatamente in sede di formazione degli Atti, dei fabbisogni e degli interessi del mondo industriale e dell'economia e del territorio in genere.
- Seguire l'attività degli Enti strumentali della Regione, delle sue Partecipate, nonché della Società Partecipate da Confindustria Piemonte, evidenziandone gli andamenti, l'evoluzione organizzativa e le dinamiche economiche e di bilancio.
- Supportare la Direzione nelle relazioni con il sistema politico regionale, con i Parlamentari nazionali e europei, con il sistema camerale
- Supportare la Direzione nelle relazioni con il sistema camerale e con il coordinamento delle Associazioni imprenditoriali regionali.

L'Area si avvale del supporto funzionale della Dr.ssa Federica Bruno

UFFICIO STUDI

L'area è affidata al Dr. Giovanni Mensi e si articola in:

- Temi economici
- Studi e ricerche
- Rapporti con il Centro Studi Confindustria

Attività dell'Ufficio Studi:

- curare i rapporti con gli Enti incaricati di svolgere studi e aggiorna il catalogo delle convenzioni
- sviluppare azioni di benchmark presso altre Regioni relativamente alle attività di innovazione e modernizzazione utili al sistema imprenditoriale piemontese
- curare (anche in collaborazione con l'Ufficio Studi dell'Unione Industriali di Torino) la predisposizione di documenti di analisi e studi specifici su temi di interesse industriale, nonché la predisposizione dell'indagine congiunturale e dei documenti e comunicazioni periodiche su temi economici

SISTEMA ASSOCIATIVO CONFINDUSTRIA, SEGRETERIA GIOVANI E PICCOLA

L'Area è affidata al Dr. Giovanni Mensi e si articola in:

- Piccola Industria
- Gruppo Giovani Imprenditori
- Rapporti con Categorie e Federazioni di settore

Attività:

- assicurare il supporto organizzativo e di gestione alle attività legate alla Piccola Industria regionale e ai Giovani Imprenditori di Confindustria Piemonte
- supportare la Direzione, sotto il profilo operativo, nelle attività di sostegno ai processi di integrazione del sistema territoriale
- approfondire le relazioni per definire accordi con le Categorie merceologiche e le Federazioni di Settore appartenenti al sistema Confindustria

SISTEMA ASSOCIATIVO CONFINDUSTRIA, SEGRETERIA GIOVANI E PICCOLA

- affiancare la Direzione Generale nel supporto alle dinamiche relative alle relazioni tra le Confindustrie regionali e con il Consiglio delle Rappresentanze Regionali
- approfondire le relazioni per definire accordi con le Categorie merceologiche e le Federazioni di Settore appartenenti al sistema Confindustria
- curare l'attività di organizzazione e verbalizzazione delle sedute degli Organi di Governance, Indirizzo e Controllo di Confindustria Piemonte
- curare, garantendone l'aggiornamento, i rapporti a livello documentale e di regole di funzionamento, con le strutture preposte di Confindustria nazionale

L'Area si avvale del supporto funzionale della Dr.ssa Serena Di Leo per quanto riguarda l'attività di Piccola Industria e Giovani Imprenditori

A seguito del Protocollo d'Intesa siglato nel luglio 2022, prosegue la collaborazione fra l'Associazione Piemontese per la Qualità (AICQ) e Confindustria Piemonte, sede legale dell'Associazione e che cura la Segreteria istituzionale.