



La sostenibilità giorno per giorno

Decisioni, responsabilità e governance quotidiana d'impresa

Dott. Matteo Marcovicchio
Amministratore Delegato – Sitverba Srl
Webinar Confindustria Piemonte | 29 gennaio 2026

Perché “giorno per giorno”

- La sostenibilità non nasce nei report
- Nasce nelle decisioni quotidiane
- Ogni scelta ha effetti nel tempo

Il punto di vista dell'imprenditore

- Le imprese non vivono di teoria
- Vivono di decisioni e responsabilità
- Domanda chiave: questa scelta regge nel tempo?

Sostenibilità = disciplina

- Disciplina nelle scelte
- Coerenza tra oggi e domani
- Nessuna scorciatoia

Sitverba: il contesto

- Ingegneria e real estate
- Cantieri e infrastrutture
- Complessità tecnica, economica e gestionale

Investimenti: il fattore tempo

- No risparmi che generano costi futuri
- Qualità oggi = stabilità domani
- Scelte impiantistiche orientate al lungo periodo

Organizzazione e persone

- Carichi di lavoro sostenibili
- Continuità delle competenze
- Digitalizzazione dei processi

Fornitori e partner

- Affidabilità prima del prezzo
- Riduzione dei rischi operativi
- Requisiti chiari e conformità normativa

Sostenibilità e rischio

- Rischio finanziario
- Rischio operativo
- Rischio reputazionale
- Rischio di non misurare

Cosa non è

- Non è una funzione aziendale
- Non è un progetto parallelo
- Non è qualcosa che si delega

Cosa è davvero

- Modo di governare l'impresa
- Coerenza delle scelte
- Responsabilità nel tempo

ESG e contesto Confindustria

- ESG come linguaggio comune
- Utile per misurare e comunicare
- Sempre più richiesto dal mercato

Messaggio finale

- Decisioni coerenti
- Imprese solide
- Futuro credibile