



CONFINDUSTRIA  
PIEMONTE



Forum delle economie  
#italianEXPerience

## LE EVOLUZIONI DELLA FILIERA DELLA SALUTE

Il futuro delle collaborazioni fra pubblico e privato

**25 NOVEMBRE 2024, ore 14:00**

UniCredit University

-

Via XX Settembre, 29 - Torino

# Pubblico e privato, un modello di ibridazione



Il Presidio Ospedaliero di Tortona:  
una partnership pubblico/privato  
per il rilancio della struttura

Luigi Vercellino, Direttore Generale ASL AL



# ASL Alessandria: alcuni dati

- **Ambito territoriale: la provincia di Alessandria**
- **4 Distretti**
- **5 Presidi Ospedalieri**
  - **2 DEA di I° livello**
  - **3 PS**
- **420.000 abitanti**
- **3.800 dipendenti**

## Azienda Ospedaliera Universitaria

- **Ospedale cittadino (DEA II° livello)**
- **Infantile (PS)**
- **Riabilitativo**



# Elementi di contesto

L'Ospedale di Tortona ha sempre svolto un ruolo importante nello scenario provinciale, ma il DM 70 ha fortemente ridimensionato la struttura



Territorio tortonese in crescita (Polo Logistico, Alta Velocità...)

# Le conseguenze di questo contesto?

- **Conti peggiorati**

I conti di Regione e ASL continuano a peggiorare a seguito dell'incremento dei flussi di mobilità passiva.

- **Un Ospedale poco attrattivo**

Un Ospedale "impovertito" risulta poco attraente sia per i professionisti sia per l'utenza.



Da questo contesto si sviluppa il progetto di una partnership pubblico/privato per il rilancio della struttura

# Iter di realizzazione del progetto

1. Analisi della domanda e individuazione delle linee strategiche

*(con SDA Bocconi – prof. Del Vecchio)*

2. Traduzione operativa delle linee strategiche e calcolo della sostenibilità economica

*(con Università di Parma – prof. Zangrandi)*

3. Definizione della procedura di gara



# La procedura di gara

## Caratteristiche principali della procedura di gara

- Lotto unico, 3 servizi affidati:
  - Gestione degenza RRF
  - Pronto Soccorso
  - Piattaforma Ambulatoriale
- Remunerazione delle prestazioni:
  - Attività di ricovero: DRG
  - Attività ambulatoriale: Tariffario (nomenclature)
  - Attività di PS: canone di funzione
- Durata: 5 anni
- Valore: 50 milioni

## Esito della gara e stato dell'arte

Procedura assegnata ad un Raggruppamento Temporaneo di Imprese

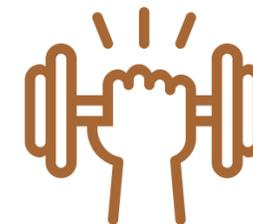
- Medical Line Consulting - Roma
- Codess Sanità - Villorba
- Codess Sociale - Padova
- Il Gabbiano 2.0 - Milano
- Formalizzazione del contratto affidata al Professor Cavallo Perin
- Avvio dell'attività: gennaio 2024



# Criticità e punti di forza



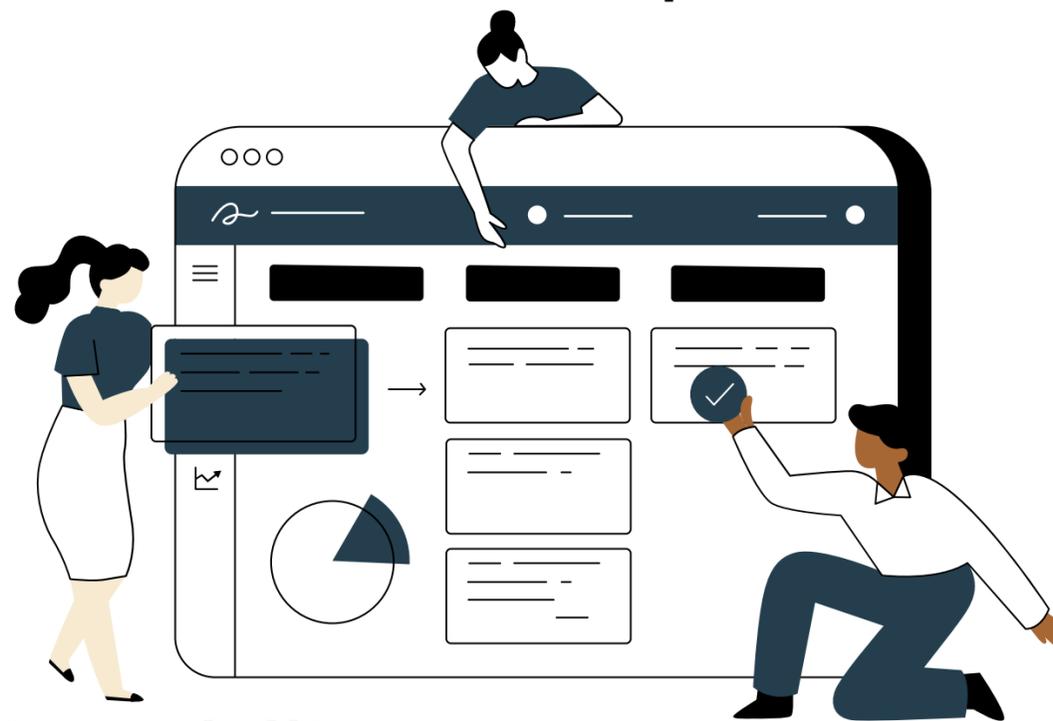
Confusione (spesso strumentale)  
tra partnership e esternalizzazione



Criteri di affidamento preminanti della  
produttività e dell'efficienza erogativa



Ricorso ANAAO al TAR  
(intermediazione MdO)



Capitalizzazione del Know  
How dei soggetti affidatari



Delicatezza nell'integrazione dell'operatore  
privato nel contesto pubblico

# Grazie per l'attenzione



Luigi Vercellino,  
Direttore Generale ASL AL

Email  
[lvercellino@aslal.it](mailto:lvercellino@aslal.it)

