



## ACCORDO DI COOPERAZIONE

TRA

**Confindustria Piemonte**, con sede legale in Via Morosini 19, 10128 Torino

**Confindustria Alessandria**, con sede legale in Via Legnano 34, 15121  
Alessandria

**Unione Industriale della Provincia di Asti**, con sede legale in Piazza  
Medici 4, 14100 Asti

## PREMESSO CHE

la **Confindustria Piemonte** ha tra gli scopi principali la rappresentanza e la tutela degli interessi del sistema piemontese delle imprese aderenti a Confindustria nei confronti delle istituzioni regionali, nazionali e comunitarie, nonché il coordinamento delle competenze delle Associazioni Territoriali piemontesi in tutte le materie assegnate alla competenza legislativa ed amministrativa dell'ente Regione, nonché la relativa attività di consulenza, assistenza ed informazione destinata a tutte le altre componenti del sistema confederale.

In questo quadro la Confindustria Piemonte si propone di:

- istituire e gestire unitariamente eventuali servizi di comune interesse per delega delle Associazioni suddette, ogni qualvolta si possano realizzare economie di scala;
- assumere ogni iniziativa tesa a intensificare la collaborazione costruttiva fra le Associazioni della regione al fine di sviluppare la solidarietà e la cooperazione fra gli imprenditori;

la **Confindustria Alessandria** rappresenta le aziende associate nel territorio della provincia di Alessandria, verso Terzi e in particolare verso le Istituzioni.



Supporta le aziende associate con servizi di tutela degli interessi legittimi e di consulenza sui vari aspetti della loro attività, intercettando l'evoluzione dei bisogni del mercato e operando nell'eccellenza.

Tutto questo in costante diffusione e valorizzazione della cultura d'impresa.

Confindustria Alessandria si propone di:

- promuovere la collaborazione degli industriali con le istituzioni e le organizzazioni politiche e sociali del Paese al fine di perseguire, fatti salvi l'autonomia e gli interessi dei singoli componenti, un sempre più alto ed armonico progresso della società e dei suoi membri individuali;
- favorire il coordinamento e la collaborazione con altre Associazioni, territoriali e di categoria;
- fornire agli associati consulenza ed assistenza in tema di interpretazione ed applicazione dei contratti di lavoro e della legislazione del lavoro, nonché della legislazione e regolamentazione comunque riguardante, direttamente o indirettamente, l'industria;

**L'Unione Industriale della Provincia di Asti** rappresenta le aziende associate nel territorio della provincia di Asti, verso Terzi e in particolare verso le Istituzioni.

L'Unione Industriale della Provincia di Asti si propone di:

- tutelare e difendere gli interessi generali delle imprese della Provincia;
- raccogliere ed elaborare elementi, notizie e dati relativi all'industria ed ai problemi industriali e provvedere all'informazione ed alla consulenza agli associati in ordine ai problemi generali e specifici delle imprese;
- in genere compiere tutti quegli atti e svolgere quelle attività rispondenti al conseguimento del fine sociale di tutela dell'industria astigiana.

L'Unione Industriale persegue le finalità e assolve alle funzioni sopra descritte nel rispetto delle disposizioni della Confindustria in materia di ripartizione dei ruoli e delle competenze fra le componenti del sistema.

## CONSIDERATO CHE

Il sistema produttivo italiano deve affrontare sfide che comporteranno momenti di grande difficoltà ma che rappresentano l'opportunità per introdurre elementi di reale miglioramento della capacità di rappresentanza.

La crisi economica ha comportato pesanti ripercussioni sulle imprese che si aspettano dal Sistema Confindustria risposte e supporti efficienti e di qualità.

È quindi necessario ricercare le soluzioni veramente praticabili all'interno delle Associazioni, in una logica di forte sinergia tra Confindustria e il resto del Sistema, a tutti i livelli territoriali e merceologici.

Si individuano cinque azioni di tipo strutturale:

1. Semplificazione del sistema
2. Rafforzamento del sistema dal punto di vista delle competenze e della qualità dei servizi
3. Eliminazione delle duplicazioni e delle sovrapposizioni di attività che si ripercuotono sul costo generale del sistema
4. Più efficiente e integrato utilizzo di tutti i livelli di rappresentanza del sistema
5. Ricerca di maggiori sinergie con le categorie e le federazioni di settore

Ciò significa migliorare la macchina organizzativa nel suo complesso per rispondere alle nuove esigenze delle imprese, ridisegnanone anche profilo e perimetro associativo e sviluppandone la capacità di attrazione nei riguardi di settori tradizionali e maturi, nonché verso i comparti delle nuove frontiere, in linea con l'evoluzione dei mercati.

In questo contesto occorre sviluppare un sempre più efficace adeguamento del rapporto fra Associazioni Territoriali e fra queste e le Confindustrie regionali, perseguendo una maggiore efficienza/efficacia del sistema territoriale dando centralità ad una struttura a rete in cui Associazioni provinciali e Confindustrie regionali sono più integrate in maniera organica (anche per funzioni e servizi).



Tutto ciò porta ad una razionalizzazione del sistema territoriale che mantiene e diffonde la presenza, la rappresentanza e l'erogazione del servizio, ma razionalizza i costi e le economie di scala.

## **SI CONVIENE QUANTO SEGUE**

### **1. OBIETTIVI DELLA COOPERAZIONE**

Le parti condividono l'obiettivo di individuare percorsi comuni di miglioramento dell'efficienza (quantità e qualità) e di contenimento dei costi dei servizi offerti alle imprese aderenti alle Associazioni Territoriali di Alessandria e Asti anche attraverso il coordinamento di Confindustria Piemonte.

Nelle rispettive specificità territoriali e organizzative sottolineano, tra le rispettive priorità, quella di realizzare anche progetti comuni di collaborazione nella logica di rafforzare, attraverso lo scambio di buone pratiche, l'attuazione di iniziative promozionali e lo sviluppo delle imprese.

Intendono agire per sviluppare sinergie tra le singole aziende dei vari comparti e delle varie filiere produttive, anche con l'erogazione di servizi e la realizzazione di attività mirate, che valorizzino le ricadute socio-economiche sul territorio.

La creazione di sinergie pare essere l'ambito operativo più favorevole da approcciare, a partire da un coordinamento già esistente tra la Associazioni di Alessandria e Asti che spontaneamente hanno già sviluppato in passato sinergie operative tra le specifiche eccellenze nell'offerta di servizi e di valorizzazione di alcuni aspetti organizzativi, sia per ragioni di contiguità territoriale, sia per la tipologia delle imprese associate.

Sostanzialmente si riscontra la volontà di incrementare l'efficienza dei servizi raggiungendo nel contempo vantaggi sotto il profilo del contenimento dei costi.

Si individuano due principali temi/obiettivi:

- Aumento dell'efficienza (attraverso più qualità ed economicità)
- Riduzione dei punti di debolezza nella qualità dei servizi offerti



Le parti condividono che Confindustria Piemonte possa efficacemente contribuire al raggiungimento dei succitati obiettivi anche tramite la messa a disposizione di un supporto diretto di propri funzionari presso le Associazioni di Asti ed Alessandria.

Tra le attività già oggetto di cooperazione tra Alessandria e Asti si evidenziano:

- Paghe e Contributi (CESI di Alessandria)
- Formazione (Per.Form. di Asti)
- Energia (sinergia fra i consorzi di acquisto di energia elettrica facenti capo alle Associazioni)

Si individuano, quali aree su cui implementare il processo di cooperazione:

- Rete 2000 Piattaforma digitale per l'informatizzazione dei rapporti con gli associati
- Comunicazione (piattaforma comune allo studio, con informazioni differenziate per provincia)
- Servizio marketing associativo
- Internazionalizzazione, con maggiore utilizzo del CEIP e opzione di diffusione di "World on line" per l'export (anche sul sito di Confindustria Piemonte)
- Ufficio Studi (a livello regionale), da dedicare anche a temi specifici quali informazioni su infortuni e assenteismo (format comune e standard di valutazione)

Sulla base di quanto sopra di condividere l'avvio di un'analisi per la realizzazione di sportelli tematici integrati, gestiti in base alla competenze esistenti:

- Innovazione (Al)
- Commercio Estero (AL)
- Marchi & Brevetti (AL)
- Energia (At)
- Legale (At)
- Legislazione vinicola (At)



Sul fronte delle imprese associate verrà promossa la realizzazione di “contratti di rete”, per sviluppare progetti condivisi nei vari ambiti di interesse aziendali, anche mediante il successivo, eventuale, coinvolgimento degli Enti e le Istituzioni locali, regionali, nazionali ed internazionali.

Con riferimento ad un supporto diretto da parte di Confindustria Piemonte, attraverso le competenze interne alla struttura, le parti individuano i seguenti settori su cui sviluppare opportune sinergie, mantenendo in ogni caso l'erogazione dei servizi in sede locale:

- Urbanistica e territorio
- Trasporti e Logistica (servizi e infrastrutture)
- Internazionalizzazione (migliore utilizzo di CEIP)
- Sanità (Consulta)
- Innovazione
- Bandi Finpiemonte (supporto alle imprese)
- Ufficio studi

Sui temi soprariportati verrà avviato uno specifico approfondimento volto a attivare l'apertura, presso le Territoriali, di specifici sportelli tematici con presenza diretta di personale di Confindustria Piemonte, a disposizione delle imprese associate, in date ed orari fissi e costanti, con cadenza da definirsi.

Confindustria Piemonte garantirà specifica e tempestiva comunicazione sull'attività e sulle iniziative di RetImpresa, cui aderisce a nome delle Associazioni Territoriali piemontesi.

Le parti auspicano il massimo coinvolgimento e l'adesione, al presente protocollo, anche di altre Associazioni del sistema Confindustriale piemontese.

## **2. MODALITÀ ORGANIZZATIVE**

Nell'ambito delle tematiche individuate e di tutte quelle che di volta in volta si riterranno utili all'obiettivo del presente accordo, le parti si danno reciprocamente atto di promuovere periodicamente - e comunque quando



ritenuto necessario - specifici incontri nei quali individuare i temi di interesse, definirne le linee di approfondimento ed effettuare uno stato dell'arte delle attività in corso.

### **3. SPESE**

Le parti condividono l'obiettivo di base d'incremento del valore della rappresentanza e dei servizi rivolti alle imprese associate, legato in ogni caso alla ricerca di efficienza e di riduzione dei costi.

In linea generale ognuna delle Parti terrà a proprio carico le spese connesse al funzionamento delle attività previste dal presente Protocollo.

Verrà approfondita congiuntamente la possibilità di valorizzare il tempo destinato dal personale specializzato, per lo sviluppo di progetti specifici a beneficio dei partner.

### **4. DURATA**

Il presente accordo ha durata permanente; assume efficacia dalla data di firma delle Parti e termina qualora una delle Parti decida di terminare l'accordo, comunicandone all'altra l'intenzione per iscritto.

Roma, 25 maggio 2011

Per Confindustria Piemonte:

  
Mariella Enoc

Per Confindustria Alessandria:

  
Bruno Lulani

Per Unione Industriale della Provincia di Asti:

  
Erminio Renato Gorio